

Unidade Curricular	Gestão da Produção	Área Científica	Gestão e Administração
CTeSP em	Gestão de Operações e Logística	Escola	Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Bragança
Ano Letivo	2019/2020	Ano Curricular	1
Tipo	Semestral	Semestre	2
Horas totais de trabalho	162	Horas de Contacto	T - - TP - PL 45 TC - S - E - OT 60 O 102
Nível	0-1	Créditos ECTS	6.0
Código	4064-572-1004-00-19		

T - Ensino Teórico; TP - Teórico Prático; PL - Prático e Laboratorial; TC - Trabalho de Campo; S - Seminário; E - Estágio; OT - Orientação Tutoria; O - Outra

Nome(s) do(s) docente(s) José Mário Escudeiro de Aguiar

### Resultados da aprendizagem e competências

No fim da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:

1. Conhecer e manipular os métodos mais comuns para obter previsões da procura.
2. Caracterizar e parametrizar os modelos de gestão de stocks, determinísticos e estocásticos, para gerir o inventário de produtos de procura independente.
3. Conhecer os processos de planeamento dos diferentes tipos de sistemas produtivos e implantações associadas.
4. Caracterizar e manipular as técnicas mais comuns utilizadas nos sistemas de planeamento e controlo da produção associados aos paradigmas Pull e Push.
5. Conhecer e manipular as principais ferramentas Lean e Kaizen para redução de desperdício nos sistemas de produção.

### Pré-requisitos

Antes da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:

1. Dominar competências básicas de Estatística.
2. Utilizar o computador e de folhas de cálculo eletrónicas.

### Conteúdo da unidade curricular

Métodos de previsão para procura. Gestão de stocks. Planeamento da produção. Sistemas de planeamento e controlo da produção associados aos paradigmas Pull e Push.

### Conteúdo da unidade curricular (versão detalhada)

1. Métodos de previsão
  - Classificação dos métodos de previsão;
  - Ferramentas básicas para exploração de dados;
  - Métodos de decomposição clássica (aditiva e multiplicativa) e cálculo de médias móveis;
  - Métodos de amortecimento exponencial.
2. Gestão de Stocks
  - Custos de stock e quantidades económicas;
  - Normas de reaprovisionamento contínua e periódica;
  - Descontos de quantidade;
  - Modelos estocásticos de revisão contínua e de revisão periódica;
  - Classificação ABC. Escolha do modelo de gestão;
3. Planeamento da Produção
  - Função planeamento (tarefas, análise de cargas e capacidades);
  - Estruturas de produção (estruturas produtivas, ciclo do produto, etc.);
  - Planeamento da produção por encomenda (planeamento da cap. industrial, dossier de fabrico, etc.);
  - Planeamento da produção por lotes (métodos MRP – material requirements planning, e sistema JIT);
  - Planeamento da produção contínua (linhas de montagem, métodos de equilibragem e perdas do sistema).
4. Sistemas de planeamento e controlo da produção associados aos paradigmas Pull e Push
  - Método MRP (Material Requirements Planning)
  - Sistema Just in time
  - Tipos de kanban
  - Sistemas híbridos;

### Bibliografia recomendada

1. Makridakis, S., Wheelwright, S. and Hyndman, R. J. "Forecasting: Methods and Applications", 3ª ed., New York, Wiley, 1998.
2. Courtois A., Pillot M. and MartinBonnet C. (2007), Gestão da Produção, 5ª ed., Paris, .
3. F. Robert and Aquilano, Nicholas J., "Operations Management for Competitive Advantage", 10ª Edition, McGraw-Hill/Irwin, 2003.
4. Ballou, R. (2003), Business Logistics/Supply Chain Management, 5th Edition, PrenticeHall International, Inc
5. Womack, J. P. and D. T. Jones (2003), Lean thinking: banish waste and create wealth in your corporation, Free Press.

### Métodos de ensino e de aprendizagem

O programa será abordado, na sua maioria, em aulas essencialmente práticas que inclui a resolução acompanhada de problemas com esclarecimento de dúvidas. Será dada especial relevância aos problemas de aplicação tendo em conta as especificidades e os interesses dos alunos.

### Alternativas de avaliação

1. Alternativa 1 - (Ordinário, Trabalhador) (Final, Recurso, Especial)
  - Exame Final Escrito - 100%
2. Alternativa 2 - (Ordinário, Trabalhador) (Final, Recurso)
  - Prova Intercalar Escrita - 30%
  - Prova Intercalar Escrita - 30%
  - Exame Final Escrito - 40%

### Língua em que é ministrada

Português

## Validação Eletrónica

José Mário Escudeiro de Aguiar	António Jorge da Silva Trindade Duarte	Carla Alexandra Soares Geraldes	Paulo Alexandre Vara Alves
03-03-2020	04-03-2020	04-03-2020	09-03-2020