

Unidade Curricular	Opção I - Gestão Estratégica	Área Científica	Gestão
Licenciatura em	Tecnologia e Gestão Industrial	Escola	Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Bragança
Ano Letivo	2019/2020	Ano Curricular	3
Tipo	Semestral	Semestre	2
Horas totais de trabalho	162	Horas de Contacto	T - - TP 50 PL - TC - S - E - OT - O -
Nível	1-3	Créditos ECTS	6.0
Código	9602-530-3202-04-19		

T - Ensino Teórico; TP - Teórico Prático; PL - Prático e Laboratorial; TC - Trabalho de Campo; S - Seminário; E - Estágio; OT - Orientação Tutoria; O - Outra

Nome(s) do(s) docente(s) Paula Odete Fernandes, Carla Alexandra Martins Fontes

Resultados da aprendizagem e competências

No fim da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:

1. Conseguir refletir sobre a importância da gestão ao nível de topo
2. Desenvolver metodologias e técnicas de análise estratégica nas empresas de grande, média e pequena dimensão
3. Interpretar cenários com base nos ambientes internos e externos às organizações
4. Formular, implementar e alterar estratégias organizacionais
5. Identificar estratégias geradoras de vantagens competitivas disponíveis às organizações inseridas em mercados sujeitos a transformação acelerada
6. Reconhecer a importância dos conceitos de concorrência e competitividade e as diferentes metodologias e técnicas de intervenção para assegurar as condições de êxito empresarial
7. Desenvolver metodologias e técnicas ou instrumentos utilizados para transformar as organizações e melhorar a sua eficiência e eficácia
8. Adotar uma postura crítica, criativa e reflexiva

Pré-requisitos

Antes da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:

1. Aplicar conhecimentos adquiridos em inglês ao nível escrito;
2. Aplicar conhecimentos adquiridos em fundamentos científicos da gestão empresarial;
3. Aplicar conhecimentos adquiridos em análise real, estatística, economia.

Conteúdo da unidade curricular

Análise Estratégica. Formulação da Estratégia. Organização e implementação da Estratégia.

Conteúdo da unidade curricular (versão detalhada)

1. Análise Estratégica
 - Pensamento Estratégico
 - Análise do Meio Envolvente
 - Análise da Empresa
2. Formulação da Estratégia
 - Missão; Objetivos; Estratégia Empresarial
 - Produtos - Mercados
 - Integração Vertical
 - Internacionalização
 - Diversificação
 - Desenvolvimento Empresarial
3. Organização e implementação da estratégia
 - Estrutura Organizacional
 - Política de Gestão
 - Vantagem Competitiva das Nações

Bibliografia recomendada

1. David, F. , & David, F. (2016). Strategic Management: A Competitive Advantage Approach, Concepts and Cases (16th Ed.). Pearson Publisher.
2. Lynch, R. (2015). Strategic Management (7th Ed.). Pearson Publisher.
3. Porter, M. (1986). Estratégia Competitiva. Rio de Janeiro: Editora Campus.
4. Serra, F. (2011). Gestão Estratégica Conceitos e Prática. Editor Lidel.
5. Teixeira, S. (2011). Gestão Estratégica. Escolar Editora.

Métodos de ensino e de aprendizagem

- Aulas teórico-práticas onde se apresentam e discutem conceitos, processos e técnicas, procurando-se demonstrar a relevância prática da matéria com base em exemplos concretos. Incentiva-se a participação dos alunos nas discussões. - Sessões tutoriais nas horas de contacto.

Alternativas de avaliação

1. Alternativa 1/ERASMUS (Avaliação contínua) - (Ordinário, Trabalhador) (Final)
 - Trabalhos Práticos - 50% (Elaboração e apresentação do trabalho em sala de aula)
 - Discussão de Trabalhos - 50% (Avaliação de 4 questões, em grupo, em sala de aula)
2. Alternativa 2/ERASMUS - (Ordinário, Trabalhador) (Recurso, Especial)
 - Exame Final Escrito - 100%

Língua em que é ministrada

Português, com apoio em inglês para alunos estrangeiros

Validação Eletrónica

Paula Odete Fernandes	António Borges Fernandes	António Jorge da Silva Trindade Duarte	Paulo Alexandre Vara Alves
06-03-2020	11-03-2020	11-03-2020	11-03-2020